



**MUZIEKHUIS  
UTRECHT**

Jaarverslag 2021

Stichting Muziekhuis Utrecht

Loevenhoutsedijk 301

3552 XE Utrecht

030 82 00 110 / [info@muziekhuisutrecht.nl](mailto:info@muziekhuisutrecht.nl) / [www.muziekhuisutrecht.nl](http://www.muziekhuisutrecht.nl)

## Inhoud

Algemeen	3
Financiën	4
Organisatie	5
Jaarrekening	6

Loevenhoutsedijk 301

3552 XE Utrecht

030 82 00 110 / [info@muziekhuisutrecht.nl](mailto:info@muziekhuisutrecht.nl) / [www.muziekhuisutrecht.nl](http://www.muziekhuisutrecht.nl)

## Algemeen

Met een directiewisseling bij de start van het jaar en een nieuwe samenstelling van de Raad van Toezicht (RvT) in het najaar is het Muziekhuis Utrecht aan een nieuw hoofdstuk begonnen. Het jaar 2021 stond dan ook in het teken van herijking en investeren in de toekomst. De nieuwe leden van RvT hebben zeer ruime ervaring binnen het culturele- educatieve werkveld. Dat sluit aan bij de ambities van het MU om de verbindingen met het Utrechtse culturele werkveld te verbreden en te versterken en nieuwe verbanden te zoeken met onderwijsinstellingen die inzetten op cultuuronderwijs op alternatieve locaties. De nieuwe samenstelling van de RvT is als volgt:

- Mevr. Ingrid Beer (voorzitter, per 23-11-2022)
- Dhr. Bas Jongmans (lid, per 29-09-2021)
- Dhr. Gerben Houwer (lid, per 29-09-2021)

Met trots en enige opluchting kijkt het team van het Muziekhuis Utrecht (MU) terug op het jaar 2021. Ondanks de onvoorspelbare uitkomst van de geldende coronamaatregelen gedurende het jaar, heeft het MU het jaar zowel in artistieke- als in financiële zin positief af weten te sluiten. Met de komst van Stichting Lister en TivoliVredenburg (project Pronkstukken) naar het MU in 2021 hoopt MU de basis te hebben gelegd voor een nieuwe langdurige samenwerking. Gezien het beperkte vermogen van de stichting om eventuele financiële tegenvallers op te vangen dus een opluchting en trots omdat we deuren voor (nieuwe) gezelschappen en initiatieven een substantieel deel van het jaar open konden houden.

Met de voorbereiding in 2021 van de implementatie van een nieuw reserveringssysteem per 1 januari 2022 heeft MU een flinke efficiëncyslag gemaakt. Naast dat reserveringen telefonisch of per mail gemaakt kunnen worden, bestaat er nu de mogelijkheid om online ruimtes te boeken binnen het gebouw, zonder tussenkomst van een medewerker. Door een directe koppeling met het boekhoudkundig programma zijn de inkomstenstromen beter inzichtelijk en beheersbaar.

Daarnaast heeft het Muziekhuis gedurende het jaar een aantal noodzakelijke investeringen gedaan in de technische infrastructuur. Noodzakelijk om aan de ene aantrekkelijk te blijven voor (potentiële) huurders en aan de andere kant door het verstrijken van de economische levensduur van specifieke apparatuur. Zo is er geïnvesteerd in het WiFi-netwerk om bijvoorbeeld het streamen van concerten mogelijk te maken en freelance-werkplekken te creëren en is er geïnvesteerd in een nieuw mengpaneel.

Om de stijgende kosten van energie, onderhoud, schoonmaakkosten, verzekeringen, etc. het hoofd te bieden zijn de verhuurtarieven binnen MU per 1 januari 2021 verhoogd. De tariefswijziging heeft sommige ensembles en individuele musici doen

Loevenhoutsedijk 301

3552 XE Utrecht

030 82 00 110 / [info@muziekhuisutrecht.nl](mailto:info@muziekhuisutrecht.nl) / [www.muziekhuisutrecht.nl](http://www.muziekhuisutrecht.nl)





besluiten elders binnen de stadsgrenzen van Utrecht een goedkopere studio te vinden. Aan de andere kant het MU nieuwe huurders mogen verwelkomen in 2021. De directie is blijft altijd op zoek naar de balans om de financiële drempel voor (potentiële) huurders zo laag mogelijk te houden, maar tegelijkertijd de kosten beheersbaar te houden.

## Financiën

Het positieve exploitatieresultaat van MU 2021 bedraagt **€19.810** Dit is het resultaat van een drietal factoren:

- MU in de loop van 2021 nieuwe huurders heeft aangetrokken die een substantiële periode ruimtes hebben gehuurd. De omzet viel derhalve hoger uit dan de verwachting aan het begin van het jaar
- MU heeft beoogde investeringen vooruitgeschoven met het oog op de onduidelijke gevolgen van de coronamaatregelen
- MU extra steun heeft ontvangen van de Gemeente Utrecht

In 2021 heeft MU een tweetal aanvragen gedaan bij de Gemeente Utrecht in het kader van de *Corona Noodsteun regeling*. Op 6 juli heeft de gemeente de eerste aanvraag gehonoreerd met een bijdrage van €24.170 (periode jan-jun 2021) en op 2 maart 2022 een tweede bijdrage van €3.949 (periode jul-dec 2021).

De eerste steunaanvraag van €24.170 is tweeledig en bestaat uit een bijdrage tegemoetkoming gedeelde inkomsten à €11.455 omwille de geldende coronamaatregelen in de eerste helft van 2021. Ten tweede een bijdrage in de noodzakelijk investering in de technische infrastructuur van MU à €12.715. In 2021 heeft MU voor een bedrag à €11.892,34 geïnvesteerd in de technische infrastructuur van het gebouw. Het nog te investeren bedrag is respectievelijk €823, wat opgenomen wordt in de bestemmingsreserve 'covid steun technische investering'.

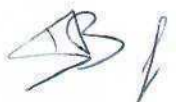
Het totaal van de extra covid steun in 2021 wat betreft tegemoetkoming gedeelde inkomsten 2021 is €11.455 (regeling jan-jun 2021) plus €3.949 (regeling jul-dec 2021) betreft **€15.404**. Dit betreft de omzet die MU is misgelopen door het moeten sluiten van de deuren omwille de geldende corona-maatregelen.

MU heeft een per 31 december 2020 een algemene reserve van €33.530 en een bestemmingsreserve van €7.374. In overleg met de Gemeente Utrecht zou de bestemmingsreserve in het boekjaar 2021 aangewend worden voor de nodige investeringen in het gebouw zelf. Gezien het onzekere verloop van de pandemie in 2021 heeft de directie besloten de (extra) investeringen op te schuiven naar 2022.

Loevenhoutsedijk 301

3552 XE Utrecht

030 82 00 110 / [info@muziekhuisutrecht.nl](mailto:info@muziekhuisutrecht.nl) / [www.muziekhuisutrecht.nl](http://www.muziekhuisutrecht.nl)



De directie van MU wil de Gemeente Utrecht graag haar akkoord vragen met de volgende bestemming van het positieve exploitatieresultaat 2021 à €19.810:

- Bestemmingsreserve Covidsteun technische investering: **€823**. Te besteden in 2022 aan de verbetering van de technische infrastructuur van MU.
- Bestemmingsreserve Covidsteun Utrecht Algemeen: **€15.429**. Dit bedrag wordt samengevoegd met bij de bestemmingsreserve per 31 december 2020 zijnde €7.374, samen een bedrag van €22.768. De directie wil dit bedrag in 2022/2023 aanwenden voor de volgende investeringen c.q. dekken van kosten:
  - Opvangen extra kosten energie ten opzichte van meerjarenbegroting 2021-2024. Geschatte meerkosten €6.000 (excl. btw) totaal voor de jaren 2022 en 2023.
  - Revisie houten vloer Try-Outzaal in zomer van 2022. Sinds opening in 2009 geen onderhoud gekend. Schatting van kosten €5.000 (excl. btw)
  - Aanpassing kantoorruimte begane grond om freelance werkplekken te creëren en ruimte geschikt te maken voor losse bijeenkomsten/seminars. Geschatte kosten €10.000 (excl. btw – in samenspraak met De Plaatsmaker)
  - Aanschaf nieuwe stoelen voor huurders van de studio's en publiek in de Try-Out zaal. Het merendeel van de stoelen is aan het eind van de technische levensduur. Schatting van kosten €2.000
- Algemene reserve: **€3.558**. Toevoeging om de solvabiliteit van MU te verbeteren.

## Organisatie

Per 1 januari 2021 is Rogier van Splunder officieel directeur-bestuurder van Stichting Muziekhuis Utrecht, in de constructie dat Van Splunder voor één dag per week (0,2 fte) gedetacheerd wordt bij Stichting Muziekhuis Utrecht vanuit Stichting Gaudeamus Muziekweek.

Stichting Muziekhuis Utrecht heeft één technisch beheerder in vaste dienst (0,45 fte). De administratie wordt verricht door administratiekantoor Stichting ASK uit Amsterdam.

Stichting Muziekhuis Utrecht  
Utrecht, 30 mei 2022

Rogier van Splunder  
Directeur



Ingrid Beer  
Voorzitter RvT



Loevenhoutsedijk 301

3552 XE Utrecht

030 82 00 110 / [info@muziekhuisutrecht.nl](mailto:info@muziekhuisutrecht.nl) / [www.muziekhuisutrecht.nl](http://www.muziekhuisutrecht.nl)

**BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (na resultaatbestemming)**

bedragen in EUR

<b>ACTIVA</b>	toelichting	31-12-2021	31-12-2020
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1.	<u>10.874</u>	<u>0</u>
		10.874	0
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen	2.	33.898	13.566
Liquide middelen	3.	<u>47.266</u>	<u>40.335</u>
		81.164	53.901
totaal ACTIVA		<u><u>92.038</u></u>	<u><u>53.901</u></u>
<b>PASSIVA</b>		31-12-2021	31-12-2020
<b>Eigen Vermogen</b>			
Algemene reserve	4.	37.088	33.530
Bestemmingsreserves	5.	<u>23.626</u>	<u>7.374</u>
		60.714	40.904
<b>Langlopende schulden</b>	6.	10.879	0
<b>Kortlopende schulden</b>	7.	20.445	12.997
totaal PASSIVA		<u><u>92.038</u></u>	<u><u>53.901</u></u>



## EXPLOITATIEREKENING 2021

bedragen in EUR

<b>BATEN</b>	toelichting	2021 werkelijk	2021 begroting	2020 werkelijk
<b>Directe opbrengsten</b>	8.	<b>55.043</b>	<b>31.894</b>	<b>42.126</b>
<b>Totaal eigen inkomsten</b>		<u>55.043</u>	<u>31.894</u>	<u>42.126</u>
<b>Gemeente Utrecht Cultuurnota</b>	9.	<b>103.319</b>	<b>100.407</b>	<b>97.577</b>
<b>Overige subsidies uit publieke middelen</b>	10.	<u><b>16.227</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>19.729</b></u>
<b>TOTALE BATEN</b>		<u><u>174.589</u></u>	<u><u>132.301</u></u>	<u><u>159.432</u></u>
<b>LASTEN</b>				
<b>Personeelslasten</b>	11.	<b>46.352</b>	<b>40.000</b>	<b>37.258</b>
<b>Materiële lasten</b>				
Kosten pand	12.	94.351	100.700	93.907
Algemene bedrijfslasten	13.	14.071	17.250	17.439
Afschrijvingen	14.	5	1.300	243
		<u><b>108.427</b></u>	<u><b>119.250</b></u>	<u><b>111.589</b></u>
<b>TOTALE LASTEN</b>		<u><u>154.779</u></u>	<u><u>159.250</u></u>	<u><u>148.847</u></u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		<u><u><b>19.810</b></u></u>	<u><u><b>-26.949</b></u></u>	<u><u><b>10.585</b></u></u>
Rentebaten en lasten		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2</u>
<b>RESULTAAT</b>		<u><u><b>19.810</b></u></u>	<u><u><b>-26.949</b></u></u>	<u><u><b>10.587</b></u></u>
<b>Resultaatbestemming:</b>				
Toevoeging algemene reserve		3.558	-26.949	10.587
Toevoeging bestemmingsreserve Covidsteun technische investering		823	0	0
Toevoeging bestemmingsreserve Covidsteun Utrecht algemeen		15.429		
Toevoeging bestemmingsreserve		0	0	0
<b>Totaal</b>		<u><u><b>19.810</b></u></u>	<u><u><b>-26.949</b></u></u>	<u><u><b>10.587</b></u></u>

## TOELICHTING ALGEMEEN

### **Bedrijfsgegevens**

Stichting Muziekhuis Utrecht staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30176440.

### **Bedrijfsactiviteiten**

Stichting Muziekhuis Utrecht heeft als doelstelling: Het dienen als podium voor projecten, al of niet samen met andere Utrechtse kunstinstituten en -organisaties; optredens van samenwerkende Utrechtse professionele muziekensembles te initiëren binnen de gemeente Utrecht, waarbij de stad fungeert als podium; het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevordelijk kunnen zijn.

### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld conform de

- Algemene Subsidieverordening Gemeente Utrecht 2019 en de beleidsregel Cultuurnota 2021-2024

### **Waarderingsgrondslagen**

#### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn niet gewijzigd ten opzichte van vorig jaar en zijn als volgt.

#### **Activa en passiva**

Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met lineair berekende afschrijvingen na ingebruikname, gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

#### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, zolang onder aftrek van een voorziening uit hoofde van oninbaarheid.

#### **Liquide Middelen**

De liquide middelen staan, zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming en betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

#### **Reserves**

##### *Bestemmingsreserves*

Het bestuur kan uit de algemene reserve of uit positieve exploitatiesaldi bedragen oormerken voor toekomstige uitgaven.

#### **Kortlopende schulden en overlopende passiva**

De kortlopende schulden en overlopende passiva betreffen schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar en worden - voor zover niet anders vermeld - tegen de nominale waarde.



## **TOELICHTING ALGEMEEN**

### **Resultaatbepalingsgrondslagen**

#### **Baten**

Onder baten wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen, exclusief omzetbelasting, voor geleverde goederen en diensten.

De baten omvatten subsidie en opbrengsten uit verleende diensten.

Het resultaat op projecten wordt bepaald naar de mate waarin de verrichte prestaties hun aandeel hebben gehad in het totaal van de voor het project te verrichten prestaties.

Verliezen op projecten worden verantwoord in de periode waarin ze zijn ontstaan.

#### **Lasten**

Onder lasten worden verstaan de aan de baten toe te rekenen kosten.

#### **Afschrijvingkosten**

De afschrijvingskosten op vaste activa worden berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, respectievelijk bestede kosten, gebaseerd op de verwachte economische levensduur, conform de grondslagen, welke zijn opgenomen onder de waarderingsgrondslagen.

#### **Toelichting afwijkingen begroting en resultaat**

De toelichting op de verschillen tussen begroting en resultaat is opgenomen in het bestuursverslag.

## TOELICHTING OP DE BALANS (bedragen in EUR)

<b>ACTIVA</b>	31-12-2021	31-12-2020
<b>1. Materiële vaste activa</b>		
<i>inventaris en automatisering</i>		
Aanschafwaarde per 1 januari	0	0
Investeringen	4.100	0
Desinvesteringen	0	0
Aanschafwaarde per 31 december	<u>4.100</u>	<u>0</u>
Afschrijvingen tot 1 januari	0	0
Afschrijvingen boekjaar	367	0
Afschrijvingen tot en met 31 december	<u>367</u>	<u>0</u>
<i>totaal functionele en ruimtelijke verbetering</i>	3.733	0
<i>functionele en ruimtelijke verbetering</i>		
Aanschafwaarde per 1 januari	38.964	38.964
Investeringen	7.792	0
Desinvesteringen	0	0
Aanschafwaarde per 31 december	<u>46.756</u>	<u>38.964</u>
Afschrijvingen tot 1 januari	38.964	32.399
Afschrijvingen boekjaar	651	6.565
Afschrijvingen tot en met 31 december	<u>39.615</u>	<u>38.964</u>
<i>totaal functionele en ruimtelijke verbetering</i>	7.141	0
Totaal materiële vaste activa	<u>10.874</u>	<u>0</u>
Gehanteerd afschrijvingspercentage is 20%		
<b>2. Vorderingen</b>		
Debiteuren	7.193	6.858
Voorziening debiteuren	0	-677
Omzetbelasting	6.149	1.250
Nog te ontvangen subsidies	13.089	4.879
Vooruitbetaalde bedragen	5.440	0
Overige vorderingen	2.027	1.256
	<u>33.898</u>	<u>13.566</u>
<b>3. Liquide middelen</b>		
Kas	0	120
ING Zakelijke Rekening	40.266	33.215
ING Vermogen Spaarrekening	7.000	7.000
	<u>47.266</u>	<u>40.335</u>

De liquide middelen zijn vrij opeisbaar.

## TOELICHTING OP DE BALANS (bedragen in EUR)

<b>PASSIVA</b>	31-12-2021	31-12-2020
<b>4. Algemene reserve</b>		
Algemene reserve per 1 januari	33.530	22.943
Resultaat boekjaar	<u>3.558</u>	<u>10.587</u>
	<u><u>37.088</u></u>	<u><u>33.530</u></u>
<b>5. Bestemmingsreserve</b>		
<i>Bestemmingsreserve</i>		
Algemene reserve per 1 januari	7.374	7.374
Mutatie boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>7.374</u>	<u>7.374</u>
<i>Bestemmingsreserve covidsteun technische investering</i>		
Algemene reserve per 1 januari	0	0
Mutatie boekjaar	<u>823</u>	<u>0</u>
	<u>823</u>	<u>0</u>
<p>De gemeente Utrecht heeft in 2021 € 12.715 Covid steun voor technische investeringen gegeven. Hiervan is in 2021 € 11.892 besteed. Deze staat geactiveerd als investeringssubsidie. Restant van € 823 is toegevoegd aan de bestemmingsreserve technische investering.</p>		
<i>Bestemmingsreserve Covidsteun Utrecht algemeen</i>		
Algemene reserve per 1 januari	0	0
Mutatie boekjaar	<u>15.429</u>	<u>0</u>
	<u>15.429</u>	<u>0</u>
<p>De bestemmingsreserve zal in 2022/2023 worden besteed aan het doen noodzakelijke investeringen en het dekken van extra kosten.</p>		
<b>5. Totaal bestemmingsreserves</b>	<u><u>23.626</u></u>	<u><u>7.374</u></u>
<b>6. Langlopende schulden</b>		
<i>Egalisatiereserve investeringssubsidie</i>		
Stand per 1 januari	0	6.322
Mutatie boekjaar (*1)	11.892	0
Vrijval boekjaar	<u>-1.013</u>	<u>-6.322</u>
	<u>10.879</u>	<u>0</u>
<b>7. Kortlopende schulden</b>		
Pensioenpremie balanspost	137	124
Crediteuren	9.416	851
Nog te betalen kosten	7.551	7.108
Vooruit ontvangen bedragen	1.998	3.724
Nog te betalen vakantietoeslag	<u>1.343</u>	<u>1.190</u>
	<u>20.445</u>	<u>12.997</u>

(\*1) = Gemeente Utrecht Covidsteun technische investering

## **TOELICHTING OP DE BALANS (bedragen in EUR)**

### **Niet uit de balans blijkende verplichtingen**

Per 1 september 2019 is een nieuwe huurverplichting aangegaan t/m 31 augustus 2024. De huurovereenkomst is tegen het einde van de huurperiode van 1 kalendermaand, met inachtneming van een termijn van tenminste één jaar, opzegbaar. De huurprijs per jaar bedraagt € 58.290 per peildatum 1 september 2020.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

De officiële vaststelling van de extra noodsteun corona die Muziekhuis Utrecht van de Gemeente Utrecht heeft ontvangen in 2021 volgt in de tweede helft van 2022. De vaststelling kan van invloed zijn op het positieve exploitatieresultaat van 2021.



**TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING (bedragen in EUR)**

<b>BATEN</b>	2021 werkelijk	2021 begroting	2020 werkelijk
<b>8. Directe opbrengsten</b>			
Zaalhuur en studioopbrengsten	40.049	15.000	23.066
Onderhuur kantoor en berging	11.441	14.894	14.688
Horecainkomsten	788	0	981
Overige directe opbrengsten	2.765	2.000	3.391
	<u>55.043</u>	<u>31.894</u>	<u>42.126</u>
<b>9. Subsidie gemeente Utrecht Cultuurnota</b>			
Gemeente Utrecht Cultuurnota 2021-2024	103.319	100.407	97.577
	<u>103.319</u>	<u>100.407</u>	<u>97.577</u>
<b>10. Overige subsidies uit publieke middelen</b>			
Gemeente Utrecht Coronasteun (*1)	16.227	0	0
Provincie Utrecht	0	0	15.729
TOGS	0	0	4.000
	<u>16.227</u>	<u>0</u>	<u>19.729</u>

(\*1) = € 11.892 van de Coronasteun is besteed aan investeringen en is geactiveerd als investeringssubsidie

**TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING (bedragen in EUR)**

<b>LASTEN</b>	2021 werkelijk	2021 begroting	2020 werkelijk
<b>11. Personeelslasten</b>			
Inhuur directie en bedrijfsleiding	15.000	15.000	10.000
Techniek en gebouw beheer	31.352	25.000	27.258
	<u>46.352</u>	<u>40.000</u>	<u>37.258</u>
<b>12. Kosten pand</b>			
De Plaatsmaker huur kantoor, zaal en studio	57.480	57.100	56.736
De Plaatsmaker servicekosten	3.783	2.500	5.008
Onroerend zaakbelasting	3.312	3.900	3.908
Onderhoud accommodatie	75	3.000	0
Onderhoud lift en hoogwerker	488	1.700	459
Stemmen en onderhoud vleugels	710	1.500	680
Inbraakpreventie en brandmelding en -beveiliging	1.706	1.500	1.289
Nutskosten, energie	14.934	13.000	13.187
Infrastructuur telefonie/internet	1.308	3.000	2.831
Schoonmaak	10.006	11.000	9.437
Inventaris	479	1.500	110
Overige huisvestingskosten	70	1.000	262
	<u>94.351</u>	<u>100.700</u>	<u>93.907</u>
<b>13. Algemene bedrijfslasten</b>			
Kantoorbenodigdheden	357	500	487
Telefoon	443	500	438
Porti	0	50	0
Internet en website	908	500	5.853
Assurantie	1.576	2.000	1.972
Horeca	1.116	1.500	1.099
Bestuurskosten	502	100	41
Accountant	5.000	5.000	4.500
Administratiekosten	3.676	2.500	1.721
Rente en bankkosten	249	200	177
Overige algemene bedrijfslasten	244	200	1.151
Onvoorzien	0	4.200	0
	<u>14.071</u>	<u>17.250</u>	<u>17.439</u>
<b>14. Afschrijvingen</b>			
Afschrijving aanschaf functionele en ruimtelijke verbetering	651		6.565
Afschrijving aanschaf inventaris en automatisering	367		
Vrijval investeringssubsidie	-1.013		-6.322
	<u>5</u>	<u>1.300</u>	<u>243</u>